

破釜沉舟

The background of the image is a high-contrast, cinematic photograph of a turbulent sea. A massive, dark blue wave is cresting and crashing, with white foam and spray visible. In the lower center, a small sailboat with a white sail and a red hull is seen from a side profile, navigating through the choppy water. The sky is a pale, hazy yellow, suggesting a sunrise or sunset. The overall mood is one of intense struggle and determination.

2024 #雷军年度演讲#

2021年1月15日



70多天，10多个城市，
85场调研，访谈200多人，4次高管会



李斌



何小鹏

The background image is a high-contrast, golden-hour photograph of a massive ocean wave. The wave is curling over, creating a large, dark tunnel-like opening. The sun is low on the horizon, casting a bright, warm glow that illuminates the water and the sky. The water's surface is covered in ripples and small waves, reflecting the golden light. The overall mood is powerful and unstoppable, symbolizing the trend of smart electric vehicles.

智能电动车趋势不可阻挡

那时的小米，正处于多事之秋







我还要从头再干一次吗？

万一输了，我这辈子就要灰溜溜的收场吗？

我还有足够的体力和精力，杀入一个全新的行业

如果这件事必须干，
如果大家觉得我最合适，
我愿意挺身而出！



虽千万人吾往矣

UNYIELDING
RESOLVE



香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明。並明確表示概不認因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



XIAOMI CORPORATION
小米集團

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司)
(股份代號：1810)

自願性公告 智能電動汽車業務立項

此乃小米集團(「本公司」，與其附屬公司統稱「本集團」)之自願性公告，旨在向本公司股東及潛在投資者提供有關本集團最新發展之資料。

茲提述本公司2021年2月21日發出的公告。

本公司董事會正式批准智能電動汽車業務立項。本公司擬成立一家全資子公司，負責智能電動汽車業務。首期投資為100億元人民幣，預計未來10年投資額100億美元。本集團首席執行官雷軍先生將兼任智能電動汽車業務的首席執行官。

小米希望用高品質的智能電動汽車，讓全球用戶享受無所不在的智能生活。

本公司股東及有意投資者買賣本公司股份或其他證券時應審慎行事。

承董事會命
小米集團
董事長
雷軍

2021年3月30日

小米正式宣布造车



2021年3月30日

小米正式宣布造车

那是一个不眠之夜...





小米早期创业者

刘安昱



汽车设计师
李田原



顺为资本合伙人
胡峥楠

一群热爱汽车的人，
从五湖四海，走到了一起。





2021年4月5日下午

企业家朋友们到访小米



汽车是百年赛道，
只要真心想干，任何时候开始，
都是最好的时机。

2024 #雷军年度演讲#





无论面对何等巨大的危机，
都不能被吓倒。
破釜沉舟的勇气，
才是冲出重围的关键。

2024 #雷军年度演讲#

直面挑战

2024 #雷军年度演讲#

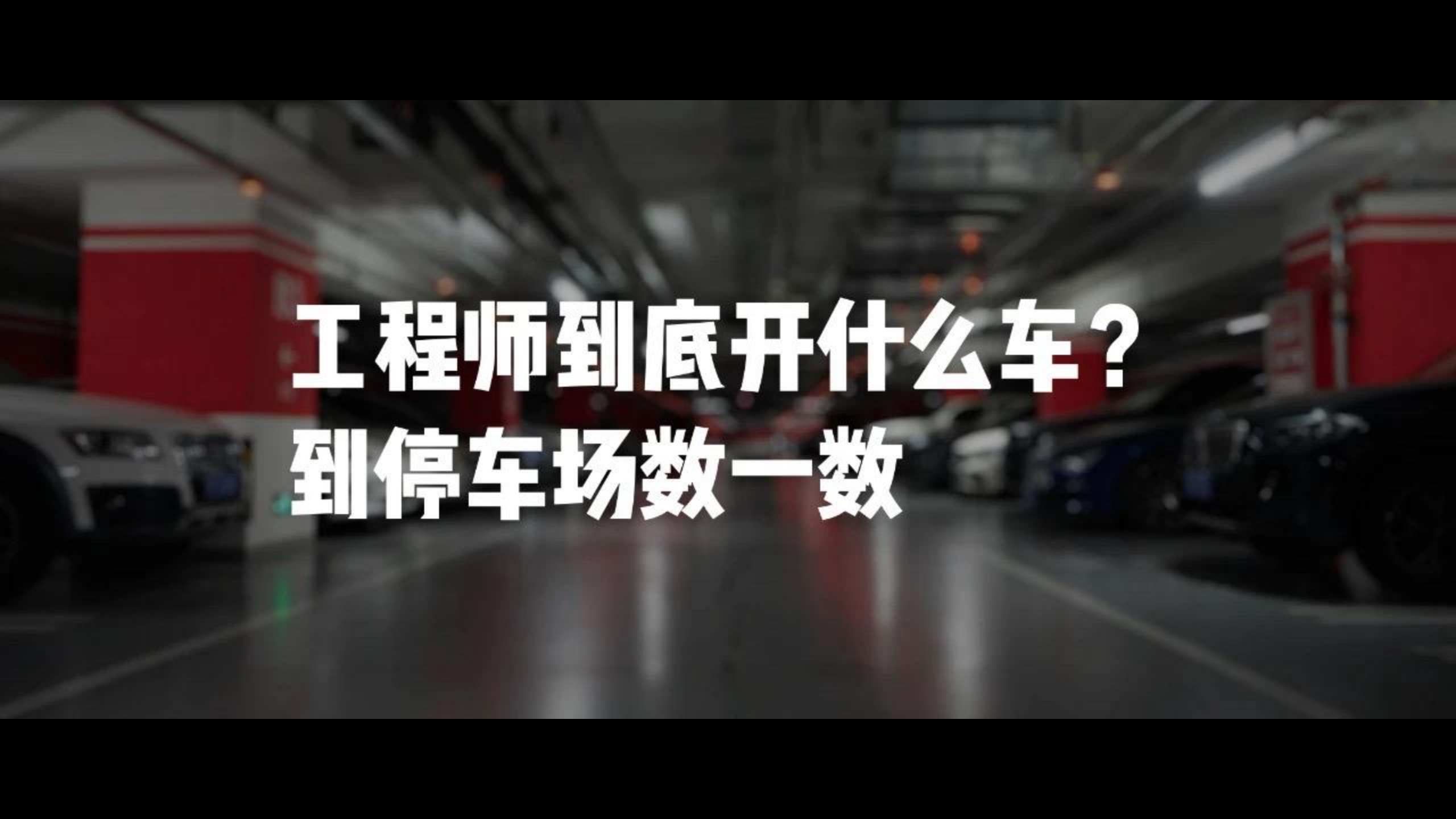




先造一辆小米工程师想买的车



一百份报告也替代不了
和一个真实用户面对面的沟通



**工程师到底开什么车？
到停车场数一数**

我们决定不走寻常路，
先从纯电轿车做起



中国汽车产业链已经成熟…





从底层核心技术出发，
十倍投入，认认真真造一辆好车。

从核心技术出发



电机



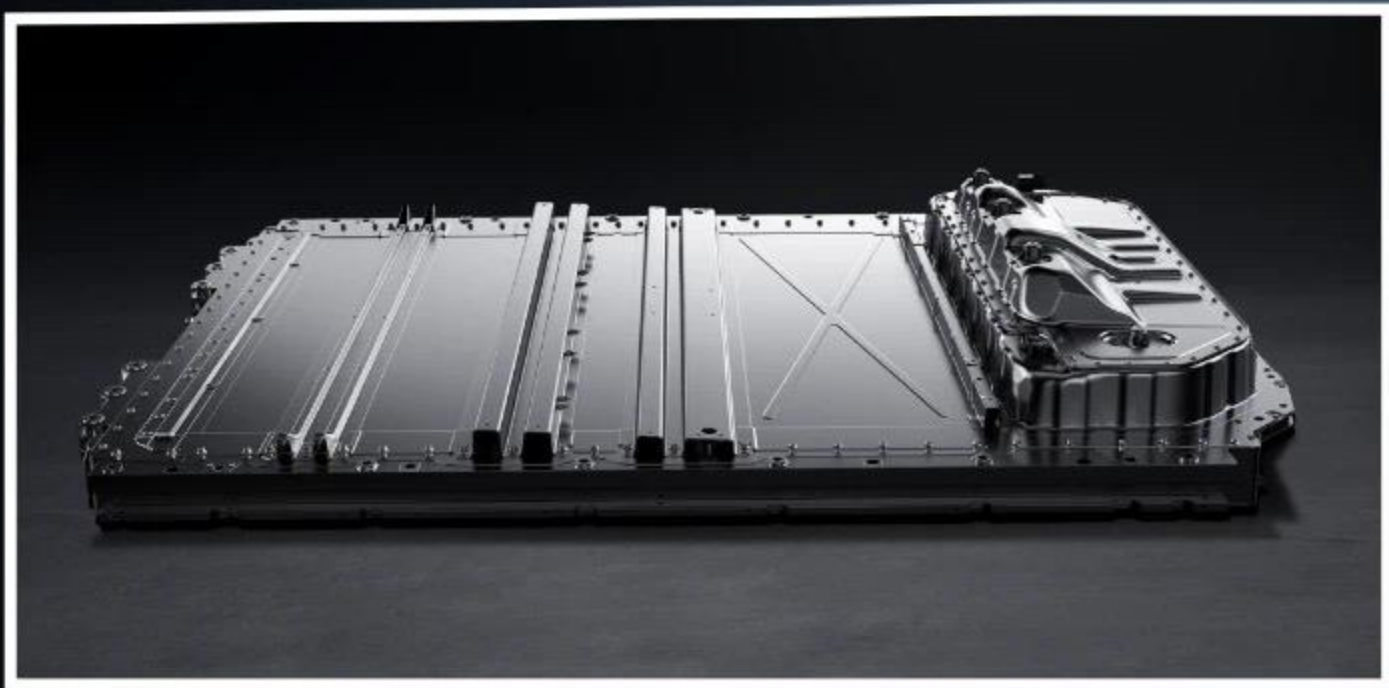
大压铸



智能驾驶

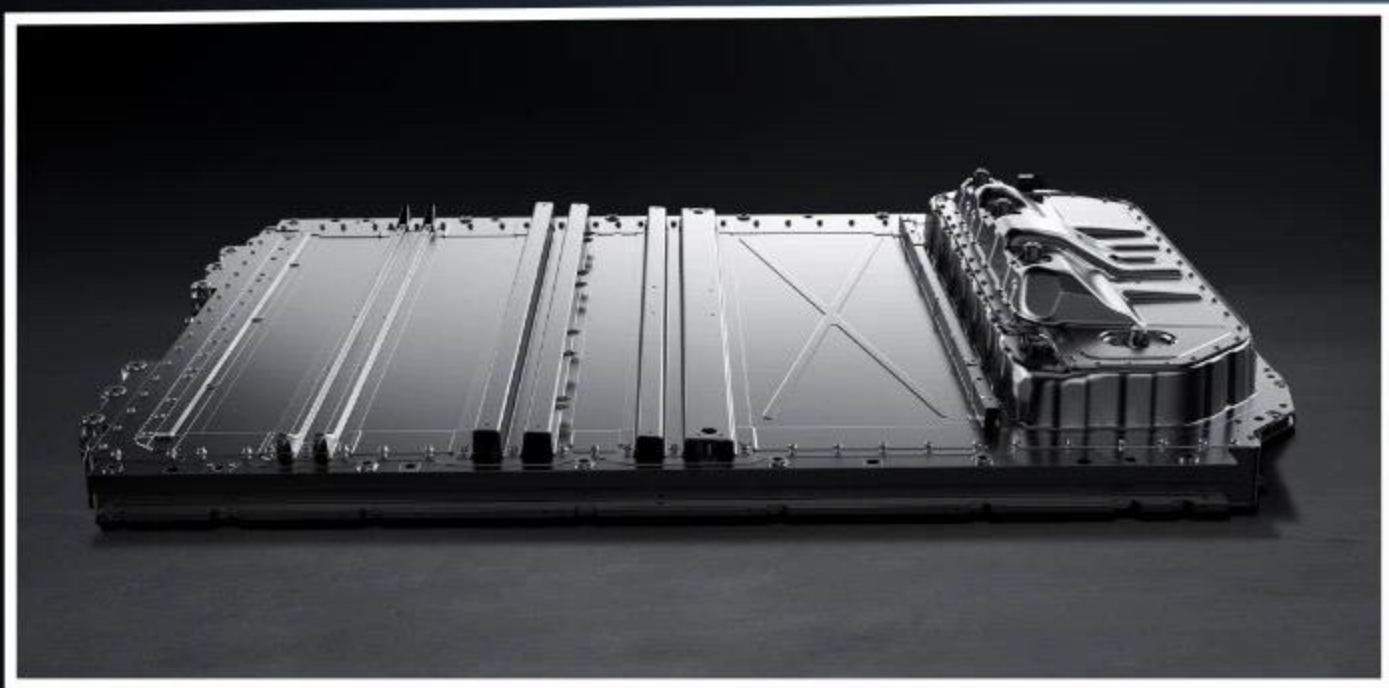


电池包



电池包研发复杂

10多个月周期，几千万的成本



电池包研发复杂

10多个月周期，几千万的成本

2022年春节前
小米汽车第一次评审会





2022年春节后
汽车部核心干部会议



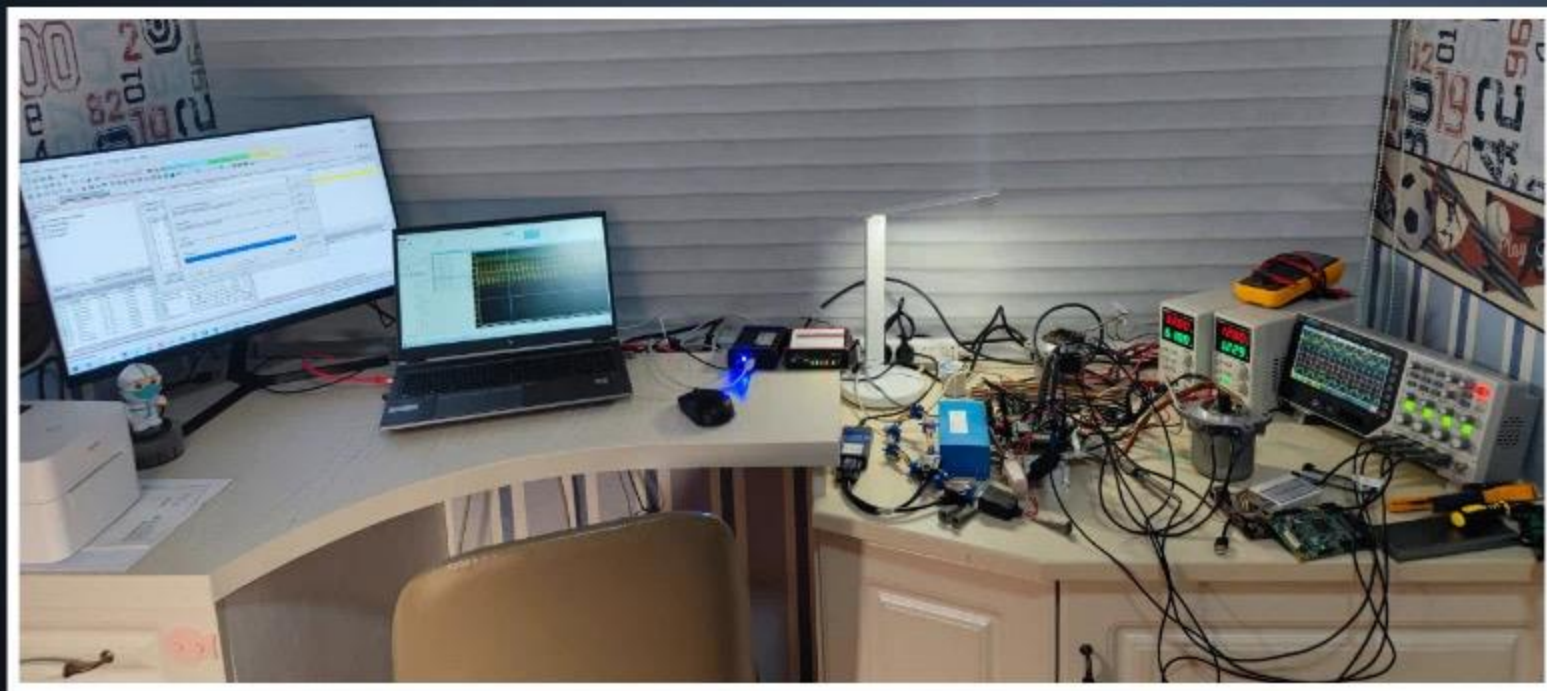
守正出奇，要先守正再出奇，
守正有时候比出奇更重要。

2024 #雷军年度演讲#

连续21天的漫长会议，
让大家成为了真正的战友









线上庆功会



2023年8月16日

第一辆试产车下线



我们选择了做最难的纯电轿车，
我们选择了从底层核心技术做起，
我们选择在项目压力最大的时候停下来开21天的会，
这一切，都需要巨大的勇气与决心。



A person is running on a wet, reflective surface, likely a racetrack, during a sunset or sunrise. The person's legs and feet are visible, kicking up a small amount of dust or water. The background shows a blurred racetrack with grandstands and a bright, low sun creating a strong lens flare and reflecting on the wet ground. The overall mood is energetic and determined.

躬身入局

2024 #雷军年度演讲#



懂一行、爱一行，
才能真正干好这一行。

2024 #雷军年度演讲#



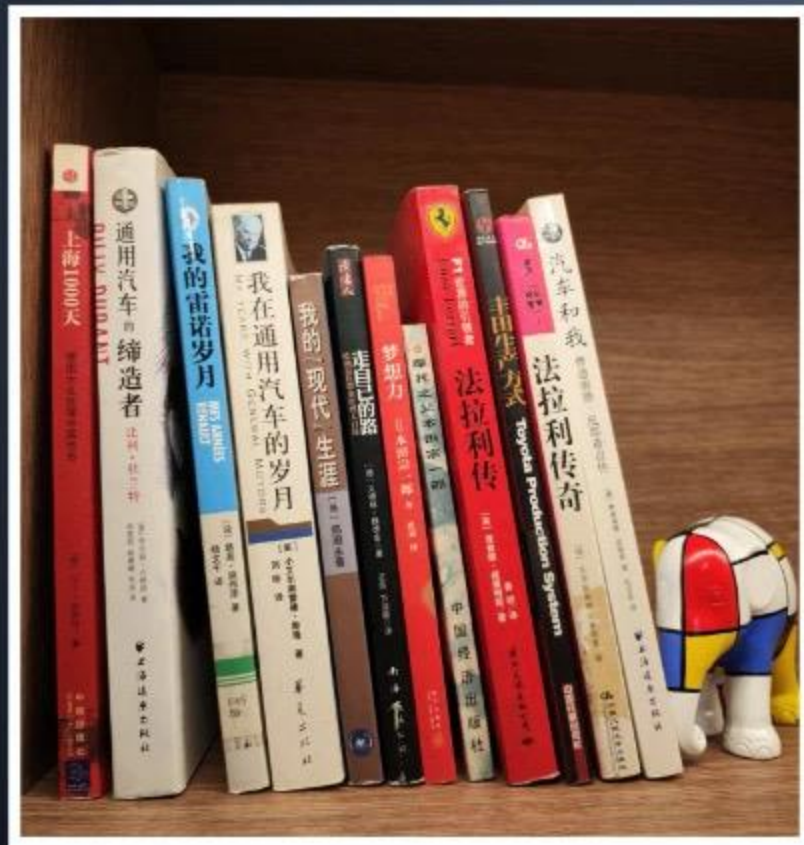
第一步就是自己开车

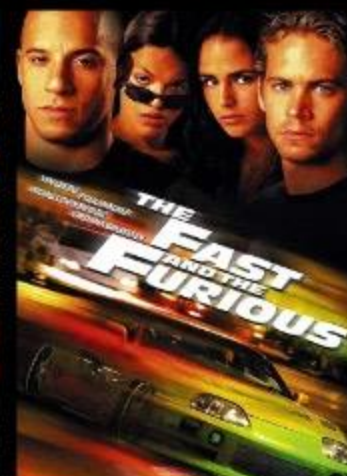
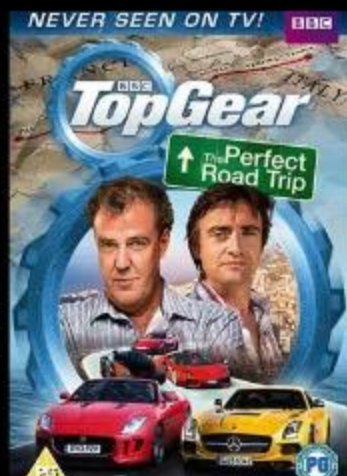
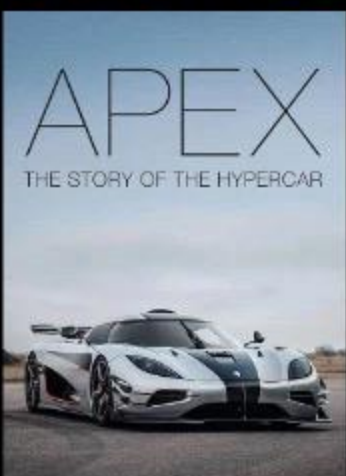






试驾170多辆车







xiaomi su7

能不能成为开车最好的中国车企老板之一？









中国汽车摩托车运动联合会

姓名/Name: 雷 军
Lei Jun

出生日期/Birth: 1969年12月4日

血型/Blood Type: B

比赛种类/Type: 赛车场地
Circuit





小米已有100多人获得赛照

一支真心热爱汽车的团队，一定有能力把车做好





2022年12月
黑河冬测



2023年8月
吐鲁番夏测



雷军

+关注

23-8-20 14:19 来自 Xiaomi MIX Fold...
发布于 新疆

你们猜猜吐鲁番西瓜多少钱一个？





576辆样车，300多个城市
总测试里程达到了540万公里



从北京到上海
1276公里，15个小时
全程一个人开

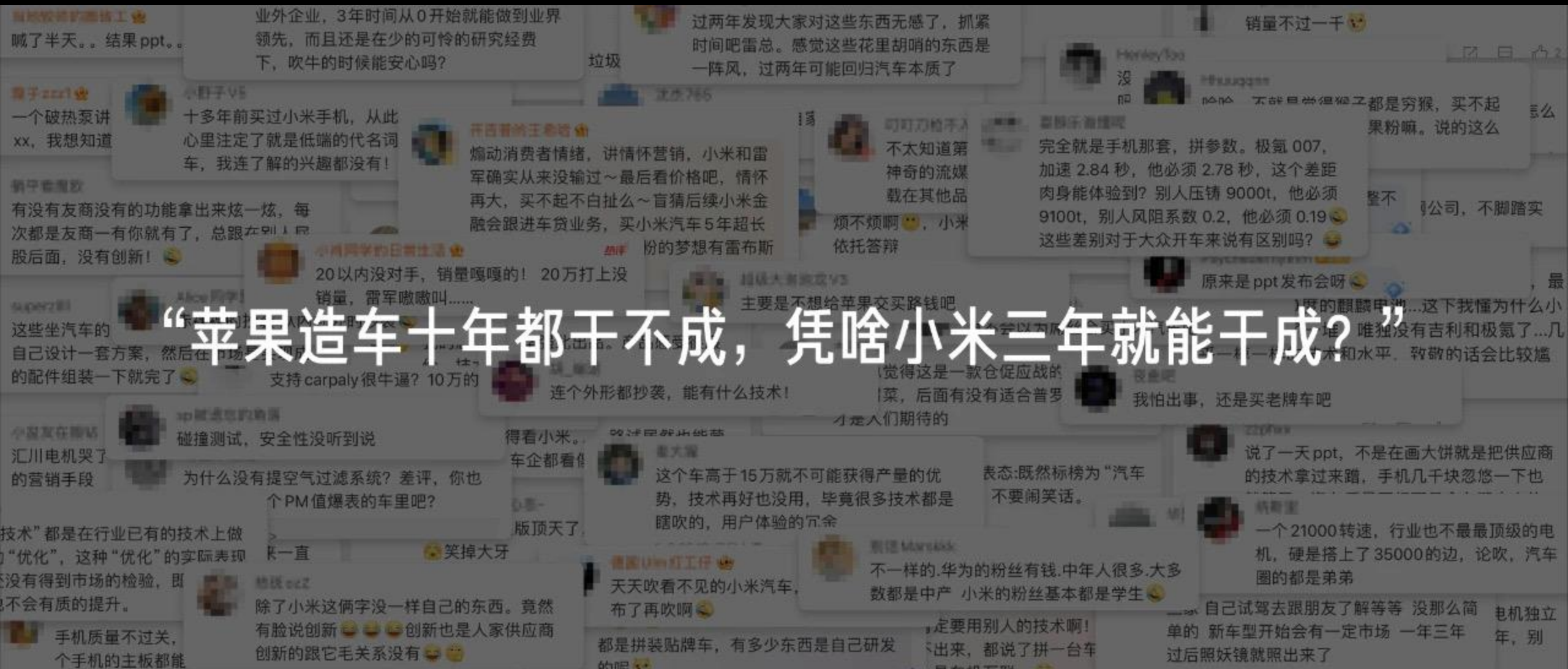


勇气不是喊口号，
而是每一步脚踏实地的行动。

2024 #雷军年度演讲#

横空出世

2024 #雷军年度演讲#



“苹果造车十年都干不成，凭啥小米三年就能干成？”

“军儿，收手吧，外面都是XXX”

喊了半天。。结果ppt。。

业外企业，3年时间从0开始就能做到业界领先，而且还是在少的可怜的研究经费下，吹牛的时候能安心吗？

过两年发现大家对这些东西无感了，抓紧时间吧雷总。感觉这些花里胡哨的东西是一阵风，过两年可能回归汽车本质了

销量不过一千

一个破热泵讲xx，我想知道

十多年前买过小米手机，从此心里注定了就是低端的代名词车，我连了解的兴趣都没有！

煽动消费者情绪，讲情怀营销，小米和雷军确实从来没输过~最后看价格吧，情怀再大，买不起不白扯么~盲猜后续小米金融会跟进车贷业务，买小米汽车5年超长

不太知道第神奇的流媒载在其他品烦不烦啊，小米依托答辩

完全就是手机那套，拼参数。极氪 007，加速 2.84 秒，他必须 2.78 秒，这个差距肉身能体验到？别人压铸 9000t，他必须 9100t，别人风阻系数 0.2，他必须 0.19 这些差别对于大众开车来说有区别吗？

都是穷猴，买不起果粉嘛。说的这么

有没有友商没有的功能拿出来炫一炫，每次都是友商一有你就有了，总跟在别人屁股后面，没有创新！

20以内没对手，销量嘎嘎的！20万打上没销量，雷军嗷嗷叫.....

要是不想给苹果

原来是ppt发布会呀

这些坐汽车的自己设计一套方案，然后在配件组装一下就完了

支持 carplay 很牛逼？10万的

连个外形都抄袭，能有什么技术！

菜，后面有没有适合普罗

我怕出事，还是买老牌车吧

汇川电机哭了的营销手段

碰撞测试，安全性没听到说

为什么没有提空气过滤系统？差评，你也是个PM值爆表的车里吧？

得看小米。车企都看

这个车高于15万就不可能获得产量的优势，技术再好也没用，毕竟很多技术都是瞎吹的，用户体验的冗余

表态:既然标榜为“汽车不要闹笑话。

说了一天ppt，不是在画大饼就是把供应商的技术拿过来蹭，手机几千块忽悠一下也

技术”都是在行业已有的技术上做“优化”，这种“优化”的实际表现没有得到市场的检验，则不会有质的提升。

我一直

笑掉大牙

版顶天了，

天天吹看不见的小米汽车，布了再吹啊

不一样的。华为的粉丝有钱。中年人很多。大多数都是中产 小米的粉丝基本都是学生

一个21000转速，行业也不最最顶级的电机，硬是搭上了35000的边，论吹，汽车圈的都是弟弟

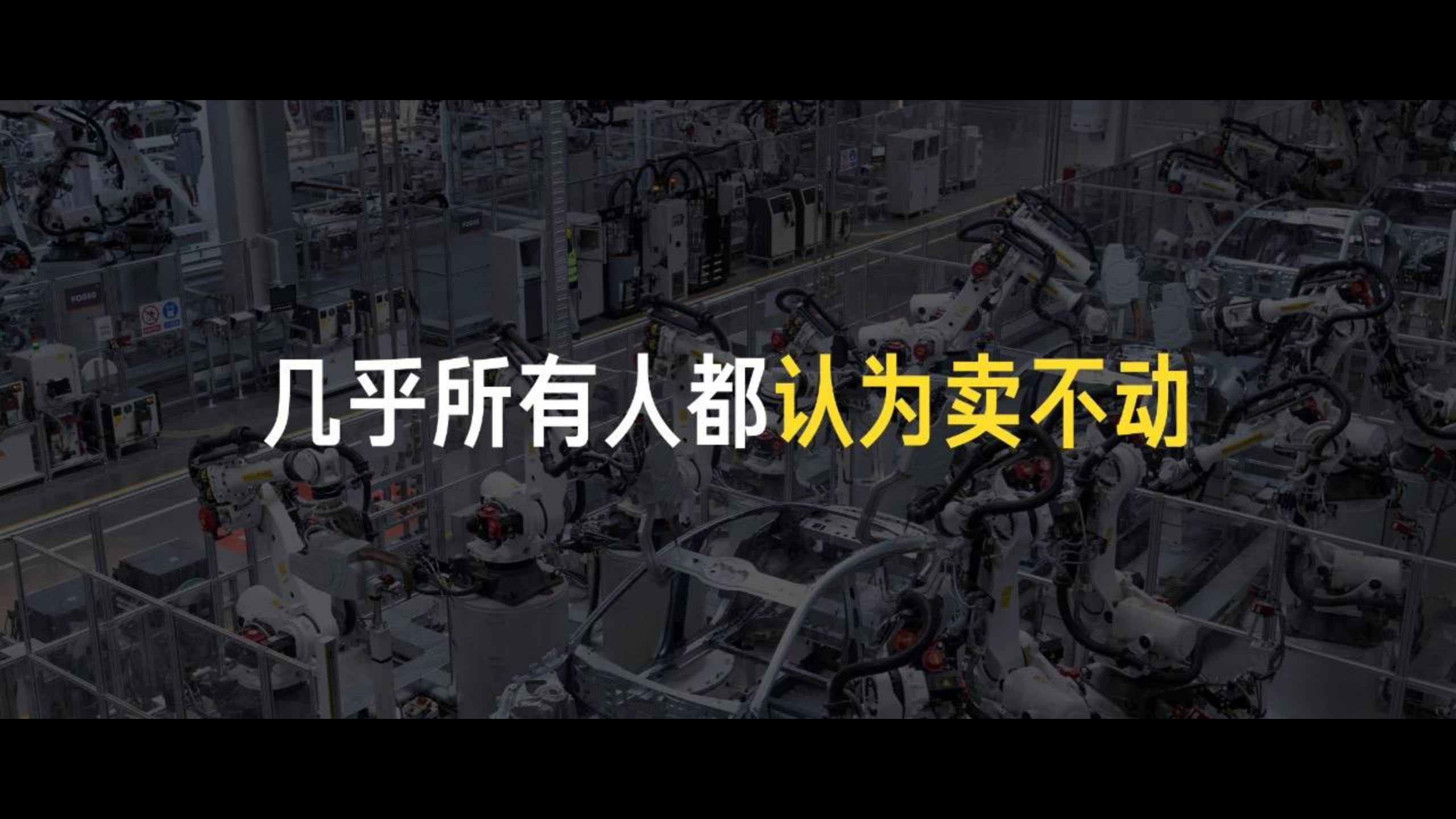
手机质量不过关，个手机的主板都能

除了小米这俩字没一样自己的东西。竟然有脸说创新 创新也是人家供应商创新的跟它毛关系没有

都是拼装贴牌车，有多少东西是自己研发的呢

一定要用别人的技术啊！出来，都说了拼一台车

自己试驾去跟朋友了解等等 没那么简单的 新车型开始会有一定市场 一年三年 电机独立 年，别过后照妖镜就照出来了



几乎所有人都**认为卖不动**



“纯电轿车月销3000辆就要烧高香了”

很多人说我憔悴了...



Dream Car



人生值得被奖励，这就是 Dream Car 的意义。





我们该订多少货？



2024年初小米SU7 订货目标

76,000 辆



“完成度非常高，驾驶质感很高级，
无法想象这是一家新进入者造的第一辆车，
小米确实有高人。”



更大的难题是定价

xiaomi su7 标准版

21.59 万元



向前

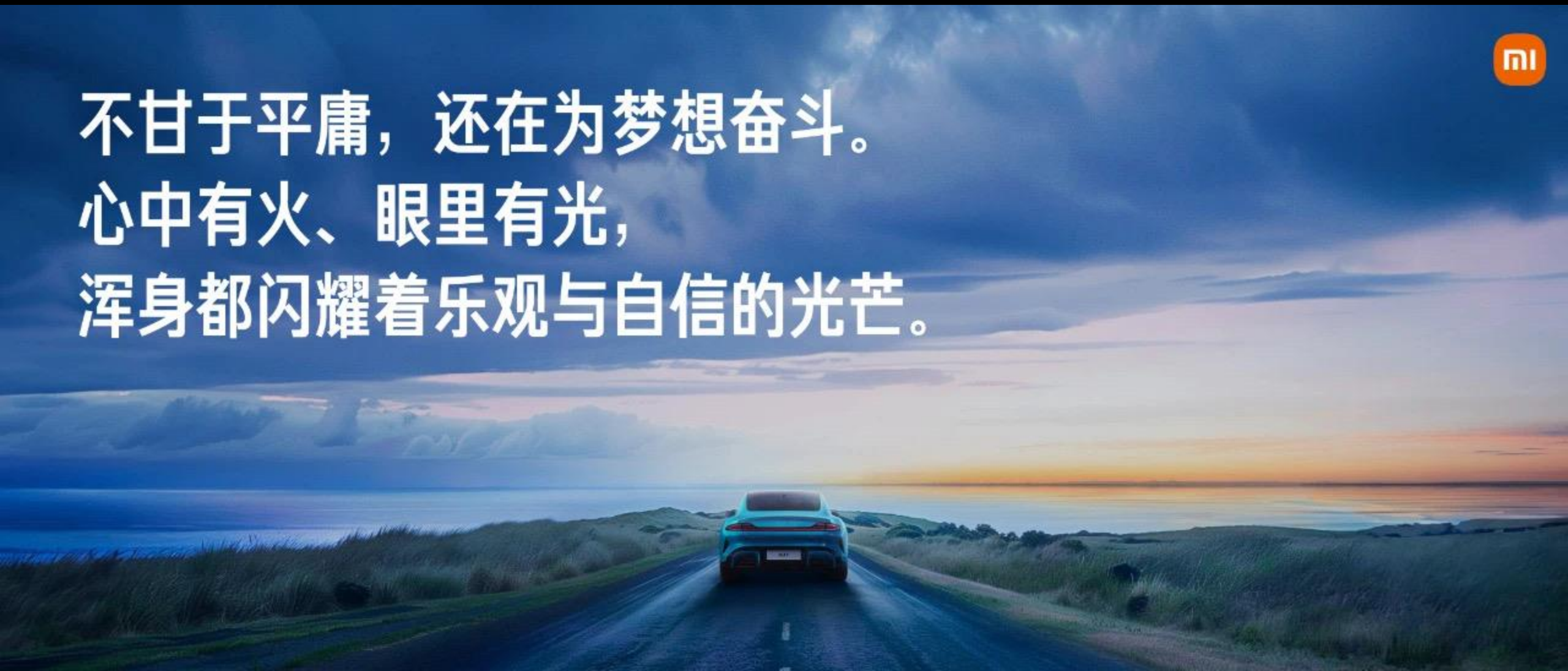
xiaomi su7

小米汽车上市发布会





不甘于平庸，还在为梦想奋斗。
心中有火、眼里有光，
浑身都闪耀着乐观与自信的光芒。





4分钟
10000台

大定突破



xiaomi su7



27分钟
50000台

大定突破



xiaomi su7



申力立

四川大学数学学院教授



2024年4月3日

小米SU7 首车交付仪式





2024年5月小米SU7 调整交付目标

保底**10万辆**，力争**12万辆**

小米汽车成功挤上牌桌，
但我们的长征才刚刚开始。





COURAGE
LEI JUN
SPEECH 2024



勇气

2024 #雷军年度演讲#



勇气，并非没有恐惧，而是面对恐惧，依然坚定不移。
勇气，来自坚定的信念，奔涌不息的热情，和每一步的脚踏实地。
勇气，就是人类最伟大的赞歌！



xiaomi MIX Fold 4

小米 | 徕卡 联合研发



顶配全能旗舰 要做到最轻最薄

xiaomi MIX Fold 4 设计目标



小米龙骨转轴 2.0

xiaomi MIX Fold 4

小米 MIX 折叠屏手机



T800H

高强度碳纤维

5500MPa

抗拉强度

300%

抗冲击性能提升

* 数据源自T800H产品手册，抗冲击性能提升数据对比对象为6M42碳纤维。

小米创新
三层五面立体主板



小米金沙江电池

5100mAh



小米澎湃有线秒充

67W

小米澎湃无线秒充

50W

四摄 五焦段 全大光圈

徕卡超广角

0.6X

f/2.2

徕卡主摄

1X

f/1.7

徕卡长焦

2X

f/2.0

徕卡长焦

4X

徕卡超长焦

5X

f/2.9





xiaomi MIX Flip

小米 | 徕卡 联合研发





xiaomi

MIX Flip

小米 | 徕卡 联合研发



日常使用 不用打开手机

xiaomi MIX Flip

小米 | 徕卡 联合研发



第三代骁龙8

LPDDR5X 满血版

UFS 4.0 满血版



4780mAh 67w

小米金沙江电池

小米澎湃秒充



徠卡影像

xiaomi MIX Flip

小米 | 徠卡 | 雙金獎 | 雙金獎



Summilux

小米 × 徕卡 新一代光学镜头

1G + 6P 玻塑混合镜片组

新一代高稳定态镀膜

超高阶偶次多项式镜片

专业光学材质 高透光率镜组



K70 至尊版



- 晴雪
- 墨羽
- 冰璃

天玑9300+



独显芯片 D1



狂暴引擎3.0

更激进、持久的游戏释放



环境感知

动态引擎

画质引擎

触控交互

全局加速

AI 性能调度



天玑9300+



狂暴游戏独显 D1

3D 冰封散热™

创新凹凸台设计
凸面靠近SoC，更快速导热

-3°C

SoC 温度

新一代「冰封循环水泵」



* SoC 系统芯片内部温度测试结果。实测对比机型为搭载 4C 芯片的 Redmi K40 至尊版。实测对比温度最高可降低 3°C。数据源自小米实验室测试所得，环境温度 25°C。具体可能因使用状况和场景需求而有所变化。本页所展示的图形图片，均为模拟示意图。

Redmi 首次搭载

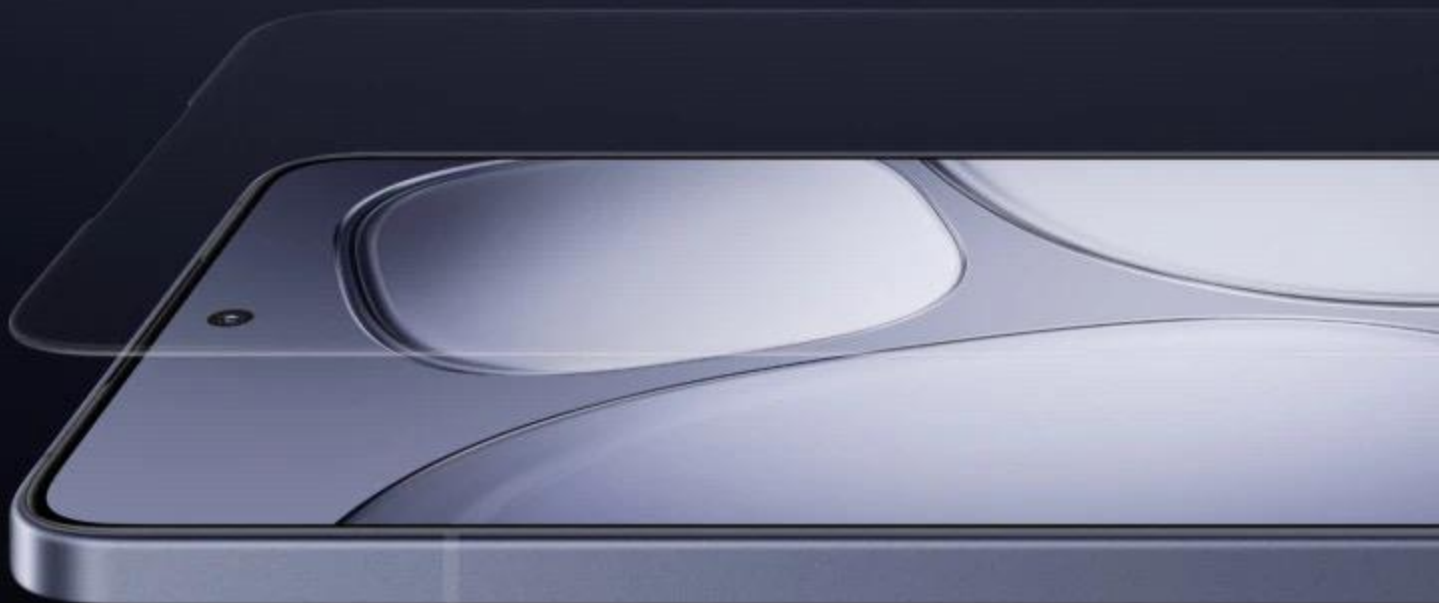
小米龙晶玻璃

35%

硬度提升

10X

强度提升



*35%硬度提升，10倍强度提升，对比对象为 Redmi K60 显示屏。
手机属于精密电子设备，跌落存在损坏风险，使用时请注意尽量避免跌落、撞击、刮伤等。

IP68
2米防水

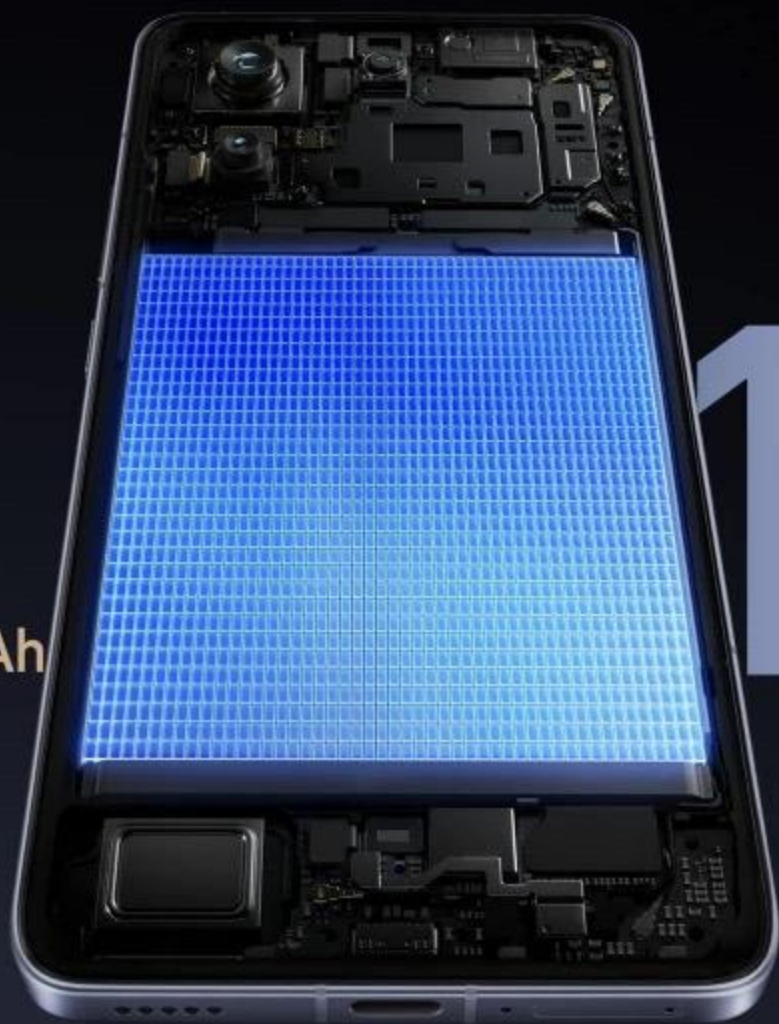
小米史上最强防尘防水



黄金续航组合

5500mAh

DOU续航测试 1.6天



120W

P2 + G1
小米澎湃电池管理系统

智慧充电引擎
AI 人因充电感知

24min
充至100%

充电数据来源于小米实验室，环境温度25℃，24分钟充至100%。为提升充电速度+充电情况下+使用原装120W小米有线充电器，充电时请保持手机温度不超过40℃。

1.5K 旗舰直屏
超窄视觉四等边





高亮金属环

明橙色条纹点缀

凌厉「Y」型线条

兰博基尼「Y」型线条
经典 LOGO

Redmi



Xiaomi Buds 5



雪山白



钛光金



冰霜蓝



月影黑

半入耳式 佩戴舒适



半入耳式



出色音质



小米手环9

Xiaomi Smart Band 9

手表级 线性马达

20种独创振动模式
覆盖25+使用场景



闹钟唤醒



信息通知



运动健康



NFC版 支持车钥匙

支持小米汽车、路特斯



典型模式

21天

AOD模式 9天 | 重载模式 6.6天



* 续航数据为小米手表9标准续航数据。小米手表9 NFC标准模式续航为9天，AOD模式续航为6天，重度使用续航为4天。
* 典型模式与AOD模式续航内容请查看官网页面，续航测试数据均来自小米实验室，在实际使用中，输出使用场景与设置、操作和运用环境等各种因素都会影响续航时间。

时尚镂空手链



链扣金属腕带



双圈皮质腕带



吊坠



科纳皮磁吸腕带



回环式编织腕带



不规则金属腕带



xiaomi Watch S4 Sport



钛金属机身

xiaomi Watch S4 Sport



蓝宝石玻璃 前后盖

xiaomi Watch S4 Sport



15天超长续航

586mAh超大电池

9天

eSIM典型续航模式

26h

双频全星运动续航



40米潜水

全球专业潜水培训系统 PADI 实测
通过 EN13319 专业潜水认证



休闲水肺



自由潜



仪表潜水



双频GNSS 五星定位

支持北斗、GPS、GLONASS、Galileo、QZSS
五大星系搜星定位



专业运动性能

PERFORMANCE

xiaomi Watch S4 Sport





越野

Trail running



攀岩

Rock climbing



徒步

Hiking



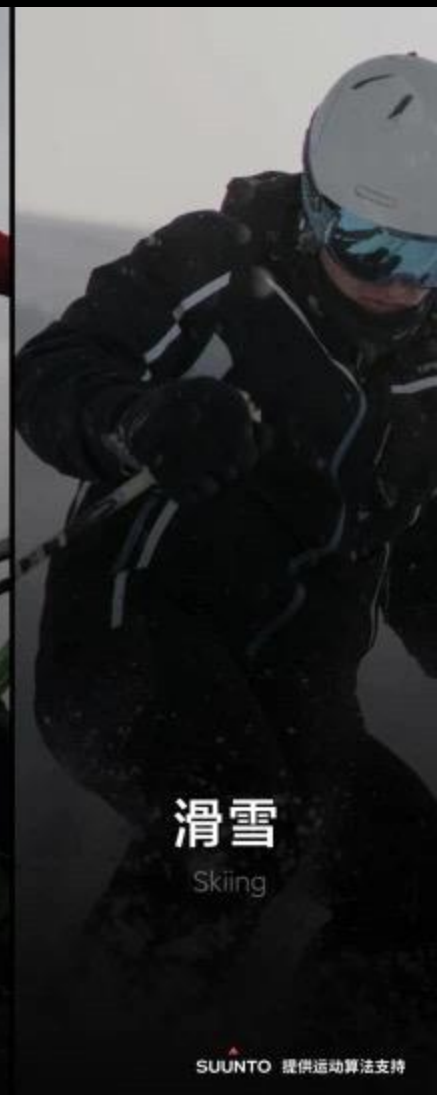
登山

Mountaineering



骑行

Cycling



滑雪

Skiiing

米家全效空气净化器

Ultra 增强版



米家全效空气净化器，集净化、加湿、除湿、除甲醛、除异味于一体，采用HEPA滤网、活性炭、光触媒、负离子等技术，能够有效净化空气中的PM2.5、甲醛、异味、花粉等有害物质，提升室内空气质量。产品支持米家APP远程控制，操作便捷。*净化效率：在标准工况下，对PM2.5的净化效率≥99.97%，对甲醛的净化效率≥99.97%。*加湿/除湿能力：加湿量最大可达1.5L/h，除湿量最大可达1.5L/h。*除甲醛能力：采用光触媒技术，能够有效分解甲醛，净化效率≥99.97%。*除异味能力：采用活性炭技术，能够有效吸附异味，净化效率≥99.97%。*产品尺寸：长400mm，宽200mm，高1000mm。*重量：约10kg。*适用面积：30-50㎡。*噪音：最低20dB，最高60dB。*功耗：最大功率150W。*安全保护：具有过热保护、缺水保护、防干烧等功能。*售后服务：提供7x24小时在线客服，全国联保。*其他说明：产品使用请参照说明书，保持滤网清洁，定期更换。*品牌：小米（MI）。*型号：MJQJ12-01。*产地：中国。

专业传感器
监测 6类污染物



5组专业滤芯

10层复合净化



全效 复合滤芯

高精度 PM1 滤层 | 精细过滤细小颗粒
除味吸附滤层 | 除生活异味、烟味、装修释放
高品质活性炭滤层 | 吸附异味



高能UV杀菌层

全幅光谱杀菌 杀灭病毒



醛能解 专效滤芯

催化分解甲醛、生成水和二氧化碳



超大活性炭 炭砖滤芯

吸附 VOC 以及气态污染物



正负离子 消毒杀菌层

消毒杀菌，去异味



中效 复合滤芯

超大除菌炭滤层 | 吸附宠物气体氨类物质
抗菌除敏滤层 | 拦截过敏原、病菌



初效滤芯

拦截宠物毛发、粗颗粒物，可水洗

除雾霾



除甲醛



除异味



杀菌消毒



家装人群



养宠人群



母婴人群



过敏人群



立式3匹 双出风

米家空调 新风Pro



立式3匹 双出风
高 1.86m
占地面积仅 0.15m^2



四分区出风 舒适不直吹

外机最大噪音 54 dB(A)
内机最小噪音 22 dB(A)

*40dB(A), 22dB(A) 属于小家庭安静数据, 使用时请远离, 保持通风良好, 保持清洁。



小米自研

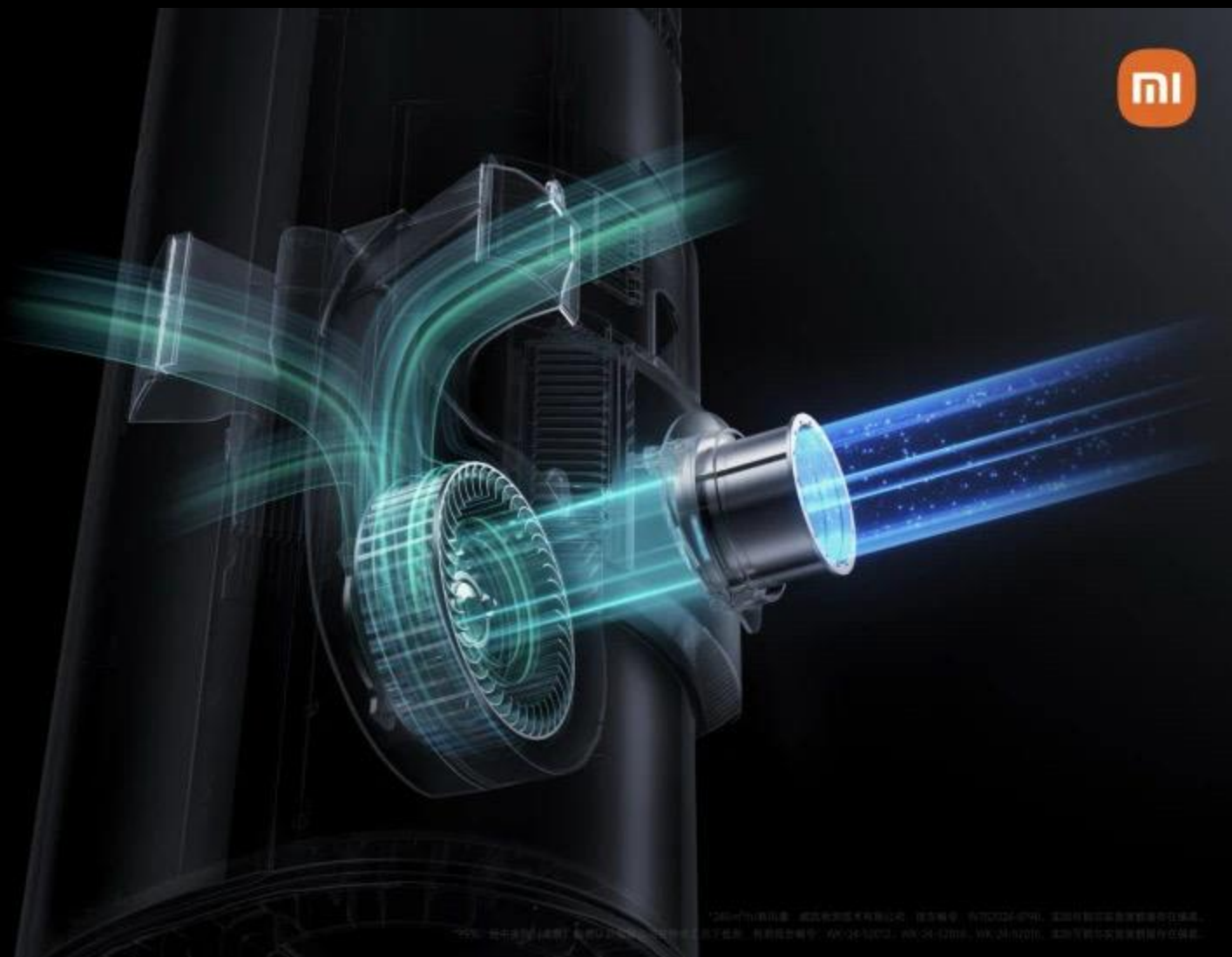
双循环新风技术 离子净化技术

245m³/h

新风量

99%

常规污染物去除率



*245m³/h: 新风量。测试依据: GB 19592-2004。99%: 颗粒物去除率。测试依据: GB 20217-2006。
**99%: 颗粒物去除率。测试依据: GB 20217-2006。99%: 颗粒物去除率。测试依据: GB 20217-2006。99%: 颗粒物去除率。测试依据: GB 20217-2006。

超一级能效

3匹空调APF 5.01



+19%

相比国家一级能效

相比一级能效

一年省电 478度, 约 270元

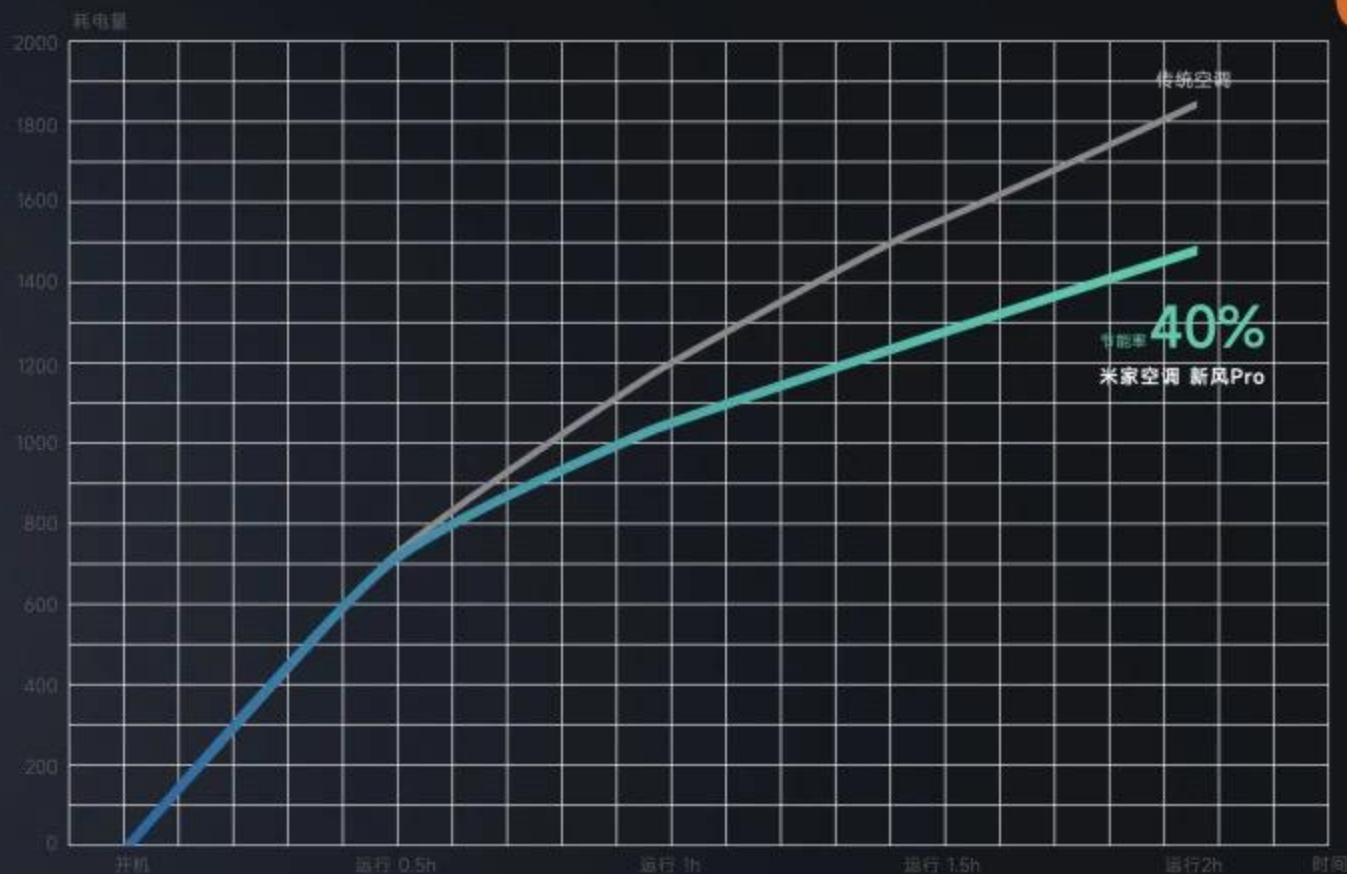
相比三级能效

一年省电 786度, 约 470元

智能空调

AI 节能算法
节能率 40%

根据地理位置、天气、房间面积
智能控制压缩机频率、风机转速等



*节能率40%：在相同使用场景及参数条件下，对比小米传统空调和米家空调新风Pro的节能率40%。数据来源于小米集团内部产品测试及第三方检测机构测试。
测试条件：200A±10%，200A±10%，200A±10%，实际使用场景为准，最终以检测报告为准。







人车家全生态 AI 全面赋能

小米自研声音大模型

描述“声音世界”的基座模型

致力于对整个声音世界建模，实现全自然界声音的通识理解
声音领域多项测试，平均得分全面领先

模型名称	机构	总分
小米声音大模型	小米	81.25
AST	MIT	75.57
BEATs	微软	71.05
Whisper-74M	OpenAI	64.87
Wav2Vec2	Meta	63.21
AudioMAE	Meta	57.67
Data2Vec	Meta	51.04

*测试任务基于Wav2Vec2v2，测试数据集包含自然语音和语音合成数据，测试数据集包含自然语音和语音合成数据，测试数据集包含自然语音和语音合成数据。
测试数据集包含自然语音和语音合成数据，测试数据集包含自然语音和语音合成数据，测试数据集包含自然语音和语音合成数据。

声音大模型首次上车 小米SU7「车外唤醒防御」即将上线

车辆P挡状态且车窗车门关闭时，功能生效

针对车外恶意语音操控车窗、前后备箱等攻击，抑制率高达99%

小米SU7 全系计划于2024年8月通过OTA升级实现



*车辆P挡状态且车窗车门关闭时，车外唤醒功能生效

*数据结果以实际为准，数据来自小米汽车实验室

**OTA升级时请以小米官网为准



大模型小爱 全量升级 全部免费

7月底手机、平板、电视升级支持

8月底无屏音箱升级支持

10月底有屏音箱升级支持



*大模型升级后将在小米手机上使用部分智能助手功能。

†全部升级后请重启设备。

†部分机型升级后可能会有延迟。

xiaomi su7 *Ultra* PROTOTYPE



* 数据来自小米汽车实验室

xiaomi su7 *Ultra* PROTOTYPE



xiaomi su7 *Ultra*





V8s

小米超级电机

27200rpm
最高转速

578PS
最大马力

635N·m
峰值扭矩



* 数据来自小米汽车实验室



赛道专用 高功率电池包

宁德时代 麒麟II

1330_{kW}

超大放电功率

800_{kW}

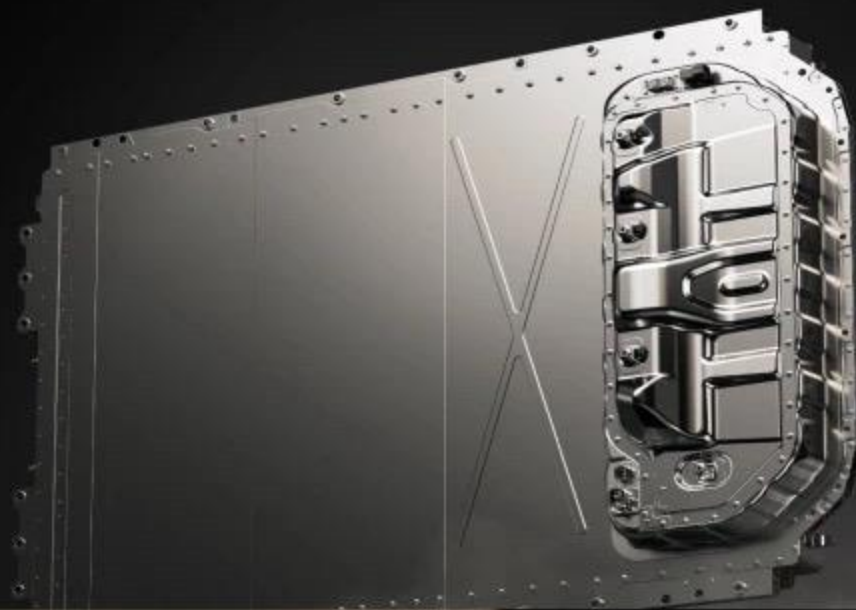
20%电量放电功率

897_V

峰值电压

5.2_C

充电倍率



* 数据来自宁德时代

xiaomi su7 *Ultra* PROTOTYPE

1.97s

0-100km/h 加速 (含起步时间)

* 数据来自小米汽车实验室

DOWNFORCE



极致下压力

纽博格林赛道北环赛道

20.832km
单圈长度

177处
弯道

304m
落差



免费加入案例复盘群



* 数据来自纽博格林赛道官网及公开信息